

ITAUTEC S.A. - GRUPO ITAUTEC
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
30 DE SETEMBRO DE 2013

A Itautec S.A., companhia brasileira de capital aberto atuante no setor de tecnologia em soluções de automação bancária, automação comercial, serviços tecnológicos e computação, apresenta seus resultados consolidados relativos ao terceiro trimestre de 2013 (3T13), preparados e apresentados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e conforme as normas internacionais de relatórios financeiros IFRS (International Financial Reporting Standards) emitidas pelo IASB (International Accounting Standards Board), e tendo sido auditados pela Baker Tilly Brasil Auditores Independentes S/S, contam com o parecer favorável dos auditores externos.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Reposicionamento Estratégico da Itautec

No período, foram concluídos os processos relacionados à reorganização operacional da Itautec, com o intuito de preparar a Companhia para a concretização da parceria estratégica com a OKI Electric Industry Co. Ltd. ("OKI").

Neste sentido, criou-se nova empresa nomeada "BR Indústria e Comércio de Produtos e Tecnologia em Automação S.A." ("BR Automação"), que recebeu todo o suporte necessário à atuação no mercado, incluindo tecnologias, patentes, propriedade intelectual e demais ativos, inclusive contratos, e transferência de funcionários e especialistas dos segmentos de Automações e Serviços.

A partir de 1º de setembro, a BR Automação passou a ser responsável pelo fornecimento de equipamentos, *software* e serviços, além da demanda de garantia e manutenção relacionadas aos segmentos de Automações e Serviços.

Após a concretização da parceria estratégica, a OKI terá participação de 70% na BR Automação e a Itautec S.A., em conjunto com a sua controlada integral, Itautec Participações e Comércio S.A., os 30% remanescentes.

Com relação à desativação paulatina das atividades da Unidade de Computação, ocorreu, no trimestre, a finalização da operação de vendas de produtos no segmento de computação pessoal. A desativação da Unidade não acarretará qualquer prejuízo ao cumprimento integral de todos os contratos e obrigações de fornecimento dos equipamentos da marca Itautec/InfoWay, bem como o atendimento ao consumidor e os serviços associados a essa manutenção.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

A análise do desempenho da Companhia nos períodos encerrados em setembro de 2013 e 2012 leva em consideração as informações financeiras consolidadas antes da reclassificação dos resultados, ativos e passivos das operações de Soluções de Automação e Serviços Tecnológicos. Nas demonstrações contábeis, os resultados destas operações estão apresentados na rubrica "Resultado líquido de operações descontinuadas".

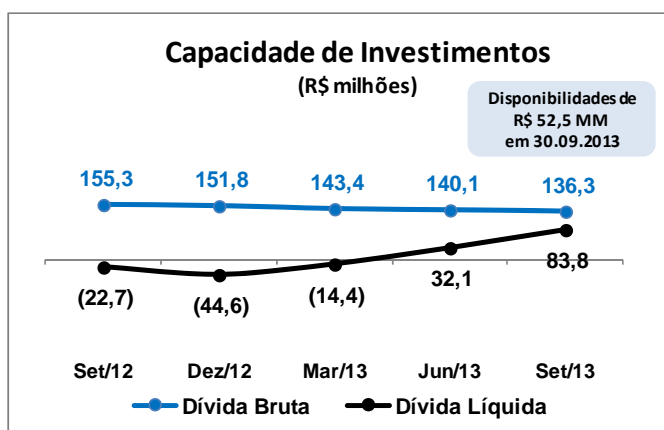
A receita líquida consolidada de vendas e serviços registrada no terceiro trimestre de 2013 (3T13) foi de R\$ 208,1 milhões, inferior em 42,9% à do terceiro trimestre de 2012 (3T12), principalmente, pelas reduções oriundas da diminuição de escopo e renegociações contratuais com clientes do setor bancário, que impactaram o desempenho da Unidade de Serviços Tecnológicos, e pela desativação paulatina da Unidade de Computação, que resultou na redução no número de equipamentos expedidos no período. No segmento de Automações, apesar do crescimento de 147,2% no número de ATMs expedidas em relação ao 3T12, a receita líquida em relação ao mesmo período do ano anterior foi inferior em 18,5%, sendo que, naquele período, foi reconhecida a parcela da receita líquida referente a um importante projeto de biometria para um banco privado nacional.

A receita líquida consolidada de vendas e serviços nos nove primeiros meses de 2013 (9M13) foi de R\$ 805,7 milhões, com redução de 30,9% em relação ao mesmo período de 2012. Além dos eventos reportados acima, que influenciaram o desempenho das Unidades Serviços Tecnológicos e Computação, a receita líquida acumulada de 2013 foi impactada pela menor expedição da ATMs em relação ao mesmo período do ano anterior e, conforme descrito em relatórios anteriores, pela perda de um grande contrato de serviços de logística a partir do segundo trimestre de 2012.

O lucro bruto no 3T13 foi de R\$ 16,3 milhões, 67,4% inferior ao reportado no mesmo período de 2012, em razão das reduções nas margens das Unidades Soluções de Computação, em função do início da desativação da operação, e Serviços Tecnológicos, devido às reduções na receita líquida. O lucro bruto acumulado de janeiro a setembro atingiu R\$ 44,0 milhões.

Em razão dos fatores descritos acima, incluindo os impactos financeiros relacionados à reestruturação da Companhia, o resultado líquido no 3T13 foi um prejuízo de R\$ 51,0 milhões.

O saldo de disponibilidades financeiras ao final de setembro de 2013 é de R\$ 52,5 milhões e a dívida financeira bruta R\$ 136,3 milhões, resultando em uma dívida líquida de R\$ 83,8 milhões.



Informações Financeiras Consolidadas				Variação	Variação	Variação		
(Em milhões de R\$, exceto quando indicado)	3T13	2T13	3T12	3T13 vs 3T12	3T13 vs 2T13	9M13	9M12	9M13 vs 9M12
Receita Líquida de Vendas e Serviços	208,1	310,4	364,9	(42,9%)	(32,9%)	805,7	1.166,8	(30,9%)
Soluções de Automação	66,2	91,2	81,3	(18,5%)	(27,4%)	221,1	278,1	(20,5%)
Soluções de Computação	68,1	144,6	183,4	(62,8%)	(52,9%)	364,1	526,9	(30,9%)
Serviços Tecnológicos	73,8	74,6	100,2	(26,4%)	(1,1%)	220,6	361,8	(39,0%)
Lucro Bruto	16,3	4,9	49,9	(67,4%)	228,9%	44,0	173,4	(74,6%)
Despesas Operacionais	(58,6)	(76,1)	(58,9)	(0,5%)	(22,9%)	(190,9)	(191,2)	(0,2%)
Outros Ganhos (Perdas), Líquido	(5,7)	(138,2)	(3,5)	62,7%	(95,9%)	(109,9)	(4,3)	2430,3%
LAJIDA (EBITDA)¹	(43,3)	(204,7)	(7,4)	485,3%	(78,8%)	(242,7)	(7,9)	2957,0%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado	(43,3)	(41,1)	(7,4)	485,3%	5,3%	(79,1)	(7,9)	896,5%
Lucro / (Prejuízo) Operacional Antes do I. Renda e C. Social	(49,2)	(211,7)	(11,8)	317,8%	(76,7%)	(259,4)	(18,2)	1324,0%
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(51,0)	(274,5)	(11,5)	343,0%	(81,4%)	(324,8)	(18,5)	1657,6%
Eventos de Natureza Extraordinária	-	232,8	-	-	-	232,8	-	-
Lucro / (Prejuízo) Líquido Ajustado	(51,0)	(41,7)	(11,5)	343,0%	22,4%	(92,0)	(18,5)	397,9%
<i>Margem Bruta</i>	<i>7,8%</i>	<i>1,6%</i>	<i>13,7%</i>	<i>(5,9 pp)</i>	<i>6,2 pp</i>	<i>5,5%</i>	<i>14,9%</i>	<i>(9,4 pp)</i>
<i>Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada</i>	<i>(20,8%)</i>	<i>(13,2%)</i>	<i>(2,0%)</i>	<i>(18,8 pp)</i>	<i>(7,5 pp)</i>	<i>(9,8%)</i>	<i>(0,7%)</i>	<i>(9,1 pp)</i>
<i>Margem LAJIDA (EBITDA)</i>	<i>(20,8%)</i>	<i>(65,9%)</i>	<i>(2,0%)</i>	<i>(18,8 pp)</i>	<i>45,1 pp</i>	<i>(30,1%)</i>	<i>(0,7%)</i>	<i>(29,4 pp)</i>
<i>Margem Operacional</i>	<i>(23,6%)</i>	<i>(68,2%)</i>	<i>(3,2%)</i>	<i>(20,4 pp)</i>	<i>44,6 pp</i>	<i>(32,2%)</i>	<i>(1,6%)</i>	<i>(30,6 pp)</i>
<i>Margem Líquida</i>	<i>(24,5%)</i>	<i>(88,4%)</i>	<i>(3,2%)</i>	<i>(21,3 pp)</i>	<i>63,9 pp</i>	<i>(40,3%)</i>	<i>(1,6%)</i>	<i>(38,7 pp)</i>
Ativo Total	701,8	798,1	1.082,1	(35,1%)	(12,1%)	701,8	1.082,1	(35,1%)
Caixa e Equivalentes de Caixa	52,5	108,0	178,1	(70,5%)	(51,4%)	52,5	178,1	(70,5%)
Dívida Bruta	136,3	140,1	155,3	(12,2%)	(2,7%)	136,3	155,3	(12,2%)
Dívida Líquida	83,8	32,1	(22,7)	-	161,3%	83,8	(22,7)	-
Patrimônio Líquido	218,6	269,4	523,9	(58,3%)	(18,9%)	218,6	523,9	(58,3%)

(1) LAJIDA (Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) ou EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

				Variação	Variação	Variação		
Quantidades Expedidas (Mil unidades)	3T13	2T13	3T12	3T13 vs 3T12	3T13 vs 2T13	9M13	9M12	9M13 vs 9M12
Equipamentos de Automação Bancária								
ATMs	1,2	1,7	0,5	147,2%	(26,0%)	4,2	5,5	(23,9%)
Computadores								
<i>Notebooks / Netbooks</i>	<i>16,7</i>	<i>57,3</i>	<i>89,6</i>	<i>(81,4%)</i>	<i>(70,9%)</i>	<i>155,1</i>	<i>277,1</i>	<i>(44,0%)</i>
<i>Desktops / All-in-Ones / Servidores</i>	<i>27,1</i>	<i>42,6</i>	<i>48,6</i>	<i>(44,1%)</i>	<i>(36,3%)</i>	<i>112,5</i>	<i>145,4</i>	<i>(22,6%)</i>
Total	43,8	100,0	138,2	(68,3%)	(56,2%)	267,6	422,5	(36,7%)

O LAJIDA (EBITDA) do terceiro trimestre de 2013 (3T13) foi negativo em R\$ 43,3 milhões.

No acumulado de janeiro a setembro de 2013, o LAJIDA (EBITDA) foi negativo em R\$ 242,7 milhões. O LAJIDA (EBITDA) Ajustado no ano, incluindo os impactos da reestruturação da Companhia, ocorridos no segundo trimestre de 2013 (2T13), foi negativo em R\$ 79,1 milhões.

A tabela a seguir apresenta a reconciliação do LAJIDA (EBITDA) de acordo com a Instrução CVM Nº 527/12, excluindo do indicador, quando aplicável, os eventos de natureza extraordinária de forma a proporcionar melhores informações sobre a capacidade de geração operacional de caixa da Companhia.

(Em milhões de R\$, exceto quando indicado)	3T13	2T13	3T12	9M13	9M12
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(51,0)	(274,5)	(11,5)	(324,8)	(18,5)
Imposto de Renda e Contribuição Social	1,8	62,8	(0,3)	65,4	0,3
Resultado Financeiro, Líquido	1,2	2,3	(0,6)	2,6	(3,9)
LAJIR (EBIT)	(48,0)	(209,3)	(12,4)	(256,8)	(22,1)
Depreciação e Amortização	4,7	4,7	5,0	14,1	14,2
LAJIDA (EBITDA) ¹	(43,3)	(204,7)	(7,4)	(242,7)	(7,9)
Eventos de Natureza Extraordinária	-	163,6	-	163,6	-
LAJIDA (EBITDA) Ajustado	(43,3)	(41,1)	(7,4)	(79,1)	(7,9)
<i>Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada</i>	<i>(20,8%)</i>	<i>(13,2%)</i>	<i>(2,0%)</i>	<i>(9,8%)</i>	<i>(0,7%)</i>
<i>Margem LAJIDA (EBITDA)</i>	<i>(20,8%)</i>	<i>(65,9%)</i>	<i>(2,0%)</i>	<i>(30,1%)</i>	<i>(0,7%)</i>

(1) LAJIDA (Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) ou EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

OPERAÇÕES ITAUTEC

UNIDADE SOLUÇÕES DE AUTOMAÇÃO

A Unidade Soluções de Automação atua na comercialização de produtos e soluções de automação bancária e automação comercial destinados aos mercados brasileiro e internacional.

A receita líquida da Unidade no terceiro trimestre atingiu R\$ 66,2 milhões, montante 18,5% inferior em relação ao mesmo período de 2012, apesar do crescimento de 147,2% no número de ATMs expedidas em relação ao 3T12 (1,2 mil unidades no 3T13 ante 0,5 mil unidades no 3T12), sendo que, naquele período, foi reconhecida a parcela da receita líquida referente a projeto de biometria para um banco privado nacional.

UNIDADE SERVIÇOS TECNOLÓGICOS

A Unidade Serviços Tecnológicos atua na prestação de serviços de manutenção em parques tecnológicos e em projetos de investimentos das empresas, incluindo a prestação de serviços de instalação, infraestrutura, cabeamento e rede, monitoração, manutenção e reparo de equipamentos próprios e de terceiros, nas áreas de automação bancária, automação comercial, computação e telecomunicações.

A receita líquida da Unidade no terceiro trimestre atingiu R\$ 73,8 milhões, 26,4% inferior à registrada no mesmo período de 2012. Este resultado reflete as reduções oriundas de diminuição de escopo e renegociações contratuais impostas pelo setor bancário.

UNIDADE SOLUÇÕES DE COMPUTAÇÃO

A Unidade Soluções de Computação atua na comercialização de microcomputadores (*desktops*, *notebooks*, *netbooks* e servidores) e de soluções integradas e revenda de *softwares*.

A receita líquida do 3T13 foi de R\$ 68,1 milhões, 62,8% inferior à registrada no mesmo período do ano anterior, em razão do início da desativação paulatina da operação.

INVESTIMENTOS

Foram investidos no período de janeiro a setembro R\$ 60,3 milhões, dos quais R\$ 49,6 milhões em pesquisa e desenvolvimento (P&D), em sua maior parte direcionados ao desenvolvimento de produtos nos segmentos de automação bancária e automação comercial, incluindo *hardware* e *software*, e R\$ 10,7 milhões em imobilizado operacional.

LANÇAMENTOS

No trimestre foi lançado o *Security Pass* (solução de segurança para controle de acesso a ambientes de tesouraria), uma evolução da solução *Security Way*, ampliando sua aplicação para a tesouraria das agências bancárias e agregando identificação

biométrica e um inovador sistema de contagem automática de pessoas. Trata-se de uma solução pioneira e única no mercado – com patente requerida - que é capaz, por exemplo, de informar, sem a supervisão humana, quem são as pessoas dentro da sala da tesouraria para então permitir, ou não, a abertura do cofre.

RECONHECIMENTOS

A Itautec foi indicada como finalista da categoria Comunicação e Transparência da edição 2013 do prêmio Ética nos Negócios. Organizado pelo Instituto Brasileiro de Ética nos Negócios, atualmente em sua quarta edição, esta premiação reconhece as iniciativas das organizações no sentido de promover a ética no meio empresarial.

A seleção da Companhia como finalista considerou a preocupação e cuidado em fornecer informações específicas aos públicos interno e externo, incluindo parceiros comerciais e demais partes interessadas, sobre o processo de reposicionamento estratégico da Itautec e anúncio da parceria com a OKI Electric.

RECURSOS HUMANOS E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

O Grupo Itautec encerrou o terceiro trimestre de 2013 com 4.493 funcionários diretos, sendo 91 alocados nas subsidiárias no exterior e mais sete diretores estatutários. No acumulado do exercício, foram direcionados R\$ 237,0 milhões em remuneração direta e R\$ 26,0 milhões em benefícios, incluindo assistência médica e odontológica, alimentação, transporte e treinamento para desenvolvimento técnico e capacitação profissional.

Em setembro, foram transferidos 4,0 mil funcionários diretos da Itautec S.A. ligados às Unidades Soluções de Automação e Serviços Tecnológicos para a empresa BR Automação, como parte do processo de parceria estratégica firmado junto à OKI.

AUDITORES INDEPENDENTES

Nos termos da Instrução CVM 381/03, informamos que não foram contratados junto à Baker Tilly Brasil Auditores Independentes S/S quaisquer serviços além daqueles relativos aos de auditoria no terceiro trimestre de 2013.

A política de atuação da Itautec na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa dos nossos auditores independentes se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência do auditor e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos nossos funcionários pelo comprometimento e dedicação e aos acionistas, clientes e fornecedores pela confiança nos planos empreendidos pela Itautec.

São Paulo, 31 de outubro de 2013.

A Administração.