

**ITAUTEC S.A. - GRUPO ITAUTEC**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**30 DE JUNHO DE 2013**

A Itautec S.A., companhia brasileira de capital aberto atuante no setor de tecnologia em soluções de automação bancária, automação comercial, serviços tecnológicos e computação, apresenta seus resultados consolidados relativos ao segundo trimestre de 2013 (2T13), preparados e apresentados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e conforme as normas internacionais de relatórios financeiros IFRS (International Financial Reporting Standards) emitidas pelo IASB (International Accounting Standards Board), e tendo sido auditados pela Baker Tilly Brasil Auditores Independentes S/S, contam com o parecer favorável dos auditores externos.

## **GESTÃO ESTRATÉGICA**

### **Reposicionamento Estratégico da Itautec**

Em 15 de maio de 2013, a Itautec firmou parceria estratégica com a Oki Electric Industry Co. Ltd., sociedade constituída de acordo com as leis do Japão, nas atividades de automação bancária e comercial e de prestação de serviços. Esta operação objetiva o reposicionamento estratégico da Itautec no mercado de TI e possibilitará o compartilhamento de experiências e tecnologia de ponta entre as empresas.

Na operação, a Itautec realizará o aporte ao capital de empresa, já constituída, detendo 90% de participação acionária e a Itautec Participações e Comércio S.A. os 10% remanescentes. A Oki comprará 70% das respectivas participações por aproximadamente R\$ 100 milhões, valor esse que será ajustado pela posição de caixa e dívida e pela variação nos saldos de ativos e passivos específicos. Ainda, será celebrado contrato de licença de uso da marca "Itautec" por até três anos contados do fechamento da operação.

A operação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE em 17.06.2013. O fechamento da operação, estimado até dezembro de 2013, está sujeito ao cumprimento de determinadas condições previstas no contrato.

Como a operação implicará, para a Itautec, alteração de seu objeto social, uma vez que, em um primeiro momento, passará a desempenhar as atividades nas áreas de automação bancária e comercial e de prestação de serviços indiretamente e em sociedade com a Oki, o fechamento da operação será precedido da competente proposta aos acionistas da Itautec para deliberarem, em assembleia geral extraordinária a ser oportunamente convocada, a modificação do objeto social.

O imóvel localizado no Distrito Industrial de Jundiá, avaliado em R\$ 87 milhões, continuará de propriedade da Itautec e será locado à nova empresa.

Ainda em 15 de maio de 2013, a Administração da Itautec decidiu desativar paulatinamente as atividades da Unidade de Computação, sem qualquer prejuízo ao cumprimento integral de todos os contratos e obrigações de fornecimento dos equipamentos da marca Itautec/InfoWay, bem como o atendimento ao consumidor e os serviços associados a essa manutenção.

### **Principais Impactos Financeiros das Operações**

Em conformidade com as normas contábeis em vigor, foram contabilizados no segundo trimestre de 2013 (2T13) os efeitos relacionados à decisão da Companhia de alienar parte das Unidades de Soluções de Automação e Serviços Tecnológicos e desativar paulatinamente a Unidade Soluções de Computação. A Companhia reconheceu impactos relacionados ao reposicionamento estratégico, resultando em efeitos negativos no resultado e nos principais indicadores financeiros ao fim do período, conforme demonstrados abaixo:

- Baixa do superávit financeiro das contribuições do Plano de Contribuição Definida (“Plano CD”) - Previdência Privada -, realizadas antecipadamente e reconhecidas como um ativo na proporção em que essas contribuições levassem a uma redução efetiva dos pagamentos futuros (R\$ 70,5 milhões);
  - Constituição de provisão referente a não realização de créditos tributários (R\$ 113,7 milhões);
  - Constituição de provisão para obsolescência de estoques do segmento de Computação (R\$ 21,8 milhões); e,
  - Constituição de provisão para reestruturação do segmento de Computação e outros (R\$ 26,8 milhões).
- Total: (R\$ 232,8 milhões).

## DESEMPENHO CONSOLIDADO

A análise do desempenho da Companhia nos períodos encerrados em junho de 2013 e 2012 leva em consideração as informações financeiras consolidadas antes da reclassificação dos resultados, ativos e passivos das operações de Automações e Serviços Tecnológicos. Nas demonstrações contábeis, os resultados destas operações estão apresentados na rubrica “Resultado líquido de operações descontinuadas”.

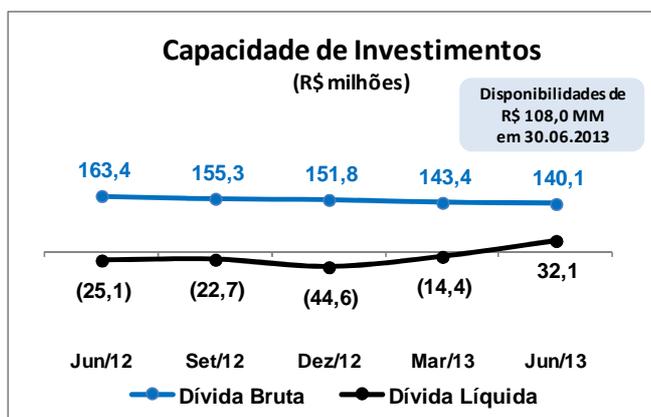
A receita líquida consolidada de vendas e serviços registrada no segundo trimestre de 2013 (2T13) foi de R\$ 310,4 milhões, inferior em 29,5% em relação ao segundo trimestre de 2012 (2T12). Conforme já descrito em relatórios anteriores, a Unidade Serviços Tecnológicos foi impactada pela perda de um grande contrato de serviços de logística a partir do segundo trimestre de 2012 e pelas reduções oriundas da diminuição de escopo e renegociações contratuais impostas pelo setor bancário, apresentando redução de 46,7% na receita líquida. A Unidade Soluções de Automação apresentou queda de receita líquida de 18,2% em função da menor expedição de ATMs no período, principalmente associada ao menor volume de licitações. Já a Unidade Soluções de Computação apresentou receita líquida 23,3% inferior ao 2T12, em razão do início da desativação paulatina das atividades.

No primeiro semestre de 2013 (1S13) a receita líquida de vendas e serviços foi de R\$ 597,5 milhões, com redução de 25,5% em relação ao primeiro semestre de 2012 (1S12).

O lucro bruto no 2T13 foi de R\$ 4,9 milhões, impactado pela menor expedição de ATMs no período, pelas reduções nas margens das Unidades Soluções de Computação, em função do início da desativação da operação, e Serviços Tecnológicos, em razão das reduções na receita descritas acima, além dos investimentos em projetos de melhoria operacional, que demandaram aumento do custo da Unidade. O lucro bruto acumulado de janeiro a junho atingiu R\$ 27,7 milhões.

Em razão dos eventos descritos acima, incluindo os impactos financeiros da alienação de parte das Unidades de Soluções de Automação e Serviços Tecnológicos e desativação paulatina da Unidade Soluções de Computação, o resultado líquido da Companhia no 2T13 foi um prejuízo de R\$ 274,5 milhões. No 1S13, o resultado líquido foi um prejuízo de R\$ 273,8 milhões.

O saldo de disponibilidades financeiras ao final de junho de 2013 é de R\$ 108,0 milhões e a dívida financeira bruta R\$ 140,1 milhões, resultando em uma dívida líquida de R\$ 32,1 milhões.



Informações Financeiras Consolidadas (Em milhões de R\$, exceto quando indicado)				Variação		Variação		Variação
	2T13	1T13	2T12	2T13 vs 2T12	2T13 vs 1T13	1S13	1S12	1S13 vs 1S12
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>310,4</b>	<b>287,2</b>	<b>439,9</b>	<b>(29,5%)</b>	<b>8,1%</b>	<b>597,5</b>	<b>801,9</b>	<b>(25,5%)</b>
Soluções de Automação	91,2	63,6	111,6	(18,2%)	43,4%	154,8	196,8	(21,3%)
Soluções de Computação	144,6	151,3	188,5	(23,3%)	(4,4%)	295,9	343,5	(13,9%)
Serviços Tecnológicos	74,6	72,3	139,9	(46,7%)	3,2%	146,8	261,6	(43,9%)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>4,9</b>	<b>22,7</b>	<b>57,6</b>	<b>(91,4%)</b>	<b>(78,3%)</b>	<b>27,7</b>	<b>123,4</b>	<b>(77,6%)</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(76,1)</b>	<b>(56,1)</b>	<b>(75,8)</b>	<b>0,4%</b>	<b>35,5%</b>	<b>(132,2)</b>	<b>(132,3)</b>	<b>(0,0%)</b>
<b>Outros Ganhos (Perdas), Líquido</b>	<b>(138,2)</b>	<b>34,0</b>	<b>(3,4)</b>	-	-	<b>(104,2)</b>	<b>(0,9)</b>	-
<b>LAJIDA (EBITDA)<sup>1</sup></b>	<b>(204,7)</b>	<b>5,3</b>	<b>(17,1)</b>	-	-	<b>(199,4)</b>	<b>(0,5)</b>	-
<b>LAJIDA (EBITDA) Ajustado</b>	<b>(41,1)</b>	<b>(26,9)</b>	<b>(17,1)</b>	<b>140,5%</b>	<b>53,0%</b>	<b>(68,0)</b>	<b>(0,5)</b>	-
<b>(Prejuízo) / Lucro Operacional Antes do I. Renda e C. Social</b>	<b>(211,7)</b>	<b>1,5</b>	<b>(23,3)</b>	-	-	<b>(210,2)</b>	<b>(6,4)</b>	-
<b>(Prejuízo) / Lucro Líquido</b>	<b>(274,5)</b>	<b>0,6</b>	<b>(19,0)</b>	-	-	<b>(273,8)</b>	<b>(7,0)</b>	-
<b>Eventos de Natureza Extraordinária</b>	<b>232,8</b>	-	-	-	-	<b>232,8</b>	-	-
<b>(Prejuízo) / Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>(41,7)</b>	<b>0,6</b>	<b>(19,0)</b>	-	-	<b>(41,0)</b>	<b>(7,0)</b>	-
<b>Margem Bruta</b>	<b>1,6%</b>	<b>7,9%</b>	<b>13,1%</b>	<b>(11,5 pp)</b>	<b>(6,3 pp)</b>	<b>4,6%</b>	<b>15,4%</b>	<b>(10,8 pp)</b>
<b>Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada</b>	<b>(13,2%)</b>	<b>(9,4%)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>(9,4 pp)</b>	<b>(3,9 pp)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>(11,3 pp)</b>
<b>Margem LAJIDA (EBITDA)</b>	<b>(65,9%)</b>	<b>1,8%</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>(62,1 pp)</b>	<b>(67,8 pp)</b>	<b>(33,4%)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>(33,3 pp)</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>(68,2%)</b>	<b>0,5%</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(62,9 pp)</b>	<b>(68,7 pp)</b>	<b>(35,2%)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(34,4 pp)</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>(88,4%)</b>	<b>0,2%</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(84,1 pp)</b>	<b>(88,6 pp)</b>	<b>(45,8%)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>(44,9 pp)</b>
<b>Ativo Total</b>	<b>798,1</b>	<b>1.082,8</b>	<b>1.087,5</b>	<b>(26,6%)</b>	<b>(26,3%)</b>	<b>798,1</b>	<b>1.087,5</b>	<b>(26,6%)</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>108,0</b>	<b>157,8</b>	<b>188,5</b>	<b>(42,7%)</b>	<b>(31,5%)</b>	<b>108,0</b>	<b>188,5</b>	<b>(42,7%)</b>
<b>Dívida Bruta</b>	<b>140,1</b>	<b>143,4</b>	<b>163,4</b>	<b>(14,3%)</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>140,1</b>	<b>163,4</b>	<b>(14,3%)</b>
<b>Dívida Líquida</b>	<b>32,1</b>	<b>(14,4)</b>	<b>(25,1)</b>	-	-	<b>32,1</b>	<b>(25,1)</b>	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>269,4</b>	<b>544,4</b>	<b>535,4</b>	<b>(49,7%)</b>	<b>(50,5%)</b>	<b>269,4</b>	<b>535,4</b>	<b>(49,7%)</b>

(1) LAJIDA (Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) ou EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Quantidades Expedidas (Mil unidades)				Variação		Variação		Variação
	2T13	1T13	2T12	2T13 vs 2T12	2T13 vs 1T13	1S13	1S12	1S13 vs 1S12
<b>Equipamentos de Automação Bancária</b>								
<b>ATMs</b>	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>	<b>2,9</b>	<b>(42,1%)</b>	<b>34,3%</b>	<b>2,9</b>	<b>5,0</b>	<b>(41,5%)</b>
<b>Computadores</b>								
<b>Notebooks / Netbooks</b>	<b>57,3</b>	<b>81,1</b>	<b>115,8</b>	<b>(50,5%)</b>	<b>(29,3%)</b>	<b>138,4</b>	<b>187,5</b>	<b>(26,2%)</b>
<b>Desktops / All-in-Ones / Servidores</b>	<b>42,6</b>	<b>42,7</b>	<b>50,3</b>	<b>(15,3%)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>85,3</b>	<b>96,8</b>	<b>(11,9%)</b>
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>123,8</b>	<b>166,1</b>	<b>(39,8%)</b>	<b>(19,2%)</b>	<b>223,7</b>	<b>284,3</b>	<b>(21,3%)</b>

O LAJIDA (EBITDA) do segundo trimestre de 2013 foi negativo em R\$ 204,7 milhões. Desconsiderados os eventos de natureza extraordinária, de acordo com a Instrução CVM nº 527/12, o LAJIDA (EBITDA) Ajustado do período foi negativo em R\$ 41,1 milhões. Para o cálculo do LAJIDA (EBITDA) Ajustado do segundo trimestre de 2013, foram incluídos os efeitos relacionados à alienação de parte das Unidades Soluções de Automação e Serviços Tecnológicos e desativação paulatina da Unidade Soluções de Computação, no montante de R\$ 163,6 milhões.

A tabela a seguir apresenta a reconciliação do LAJIDA (EBITDA) de acordo com a Instrução CVM nº 527/12, excluindo do indicador, eventos de natureza extraordinária de forma a proporcionar melhores informações sobre a capacidade de geração operacional de caixa da Companhia.

(Em milhões de R\$, exceto quando indicado)	2T13	1T13	2T12	1S13	1S12
<b>(Prejuízo) / Lucro Líquido</b>	(274,5)	0,6	(19,0)	(273,8)	(7,0)
Imposto de Renda e Contribuição Social	62,8	0,9	(4,3)	63,7	0,5
Resultado Financeiro, Líquido	2,3	(0,9)	1,6	1,4	(3,3)
<b>LAJIR (EBIT)</b>	<b>(209,3)</b>	<b>0,6</b>	<b>(21,6)</b>	<b>(208,8)</b>	<b>(9,7)</b>
Depreciação e Amortização	4,7	4,8	4,5	9,4	9,2
<b>LAJIDA (EBITDA) <sup>1</sup></b>	<b>(204,7)</b>	<b>5,3</b>	<b>(17,1)</b>	<b>(199,4)</b>	<b>(0,5)</b>
Eventos de Natureza Extraordinária	163,6	(32,2)	-	131,4	-
<b>LAJIDA (EBITDA) Ajustado</b>	<b>(41,1)</b>	<b>(26,9)</b>	<b>(17,1)</b>	<b>(68,0)</b>	<b>(0,5)</b>
<b>Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada</b>	<b>(13,2%)</b>	<b>(9,4%)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(0,1%)</b>
<b>Margem LAJIDA (EBITDA)</b>	<b>(65,9%)</b>	<b>1,8%</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>(33,4%)</b>	<b>(0,1%)</b>

(1) LAJIDA (Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) ou EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

## OPERAÇÕES ITAUTEC

### UNIDADE SOLUÇÕES DE AUTOMAÇÃO

A Unidade Soluções de Automação atua na comercialização de produtos e soluções de automação bancária e automação comercial destinados aos mercados brasileiro e internacional.

No segundo trimestre de 2013 (2T13) a receita líquida da Unidade foi de R\$ 91,2 milhões, inferior em 18,2% em relação ao segundo trimestre de 2012 (2T12), em razão do menor volume de ATMs expedidos quando comparado ao mesmo período do ano anterior (1,7 mil unidades no 2T13 ante 2,9 mil unidades no 2T12).

### UNIDADE SOLUÇÕES DE COMPUTAÇÃO

A Unidade Soluções de Computação atua na comercialização de microcomputadores (*desktops*, *notebooks*, *netbooks* e servidores) e de soluções integradas e revenda de *softwares*.

A receita líquida do 2T13 foi de R\$ 144,6 milhões, 23,3% inferior ao resultado registrado no mesmo período do ano anterior, em razão do início da desativação paulatina da operação. A desativação da Unidade de Computação não acarretará qualquer prejuízo ao cumprimento integral de todos os contratos e obrigações de fornecimento dos equipamentos da marca Itautec/InfoWay, bem como o atendimento ao consumidor e os serviços associados a essa manutenção.

### UNIDADE SERVIÇOS TECNOLÓGICOS

A Unidade Serviços Tecnológicos atua na prestação de serviços de manutenção em parques tecnológicos e em projetos de investimentos das empresas, incluindo a prestação de serviços de instalação, infraestrutura, cabeamento e rede, monitoração, manutenção e reparo de equipamentos próprios e de terceiros, nas áreas de computação, automação bancária, automação comercial e telecomunicações.

A receita líquida da Unidade no segundo trimestre atingiu R\$ 74,6 milhões, 46,7% inferior ao registrado no mesmo período de 2012. Este resultado reflete o encerramento de contrato de prestação de serviços de logística, a partir do segundo trimestre de 2012, e às reduções oriundas de diminuição de escopo e renegociações contratuais impostas pelo setor bancário.

## INVESTIMENTOS

Foram investidos no semestre R\$ 38,3 milhões, dos quais R\$ 33,6 milhões em pesquisa e desenvolvimento (P&D), em sua maior parte direcionados ao desenvolvimento de produtos nos segmentos de automação bancária e automação comercial, incluindo *hardware* e *software*, e R\$ 4,7 milhões em imobilizado operacional.

## LANÇAMENTOS

No segmento de Automações, a Itautec lançou produtos de automação bancária durante a CIAB FEBRABAN 2013 – maior evento do setor financeiro e da área de Tecnologia da Informação da América Latina – e de automação comercial, na Autocom 2013, 15ª Exposição e Congresso de Automação Comercial, Serviços e Soluções para o Comércio. Entre os produtos lançados estão:

#### **Automação Bancária**

- **ATM Adattis 2userS** – Equipamento de última geração que combina um único cofre, uma CPU e um dispensador de notas viabilizando dois pontos de atendimento ao cliente a partir de um único equipamento. Com patente requerida no Brasil, o equipamento proporciona maior economia operacional e segurança para as instituições bancárias.
- **Terminal de Atendimento Móvel Itautec (TAMI)** – Produto que reúne em um único equipamento móvel todos os periféricos para atendimento ao cliente, como dados biométricos, cartões, documentos, e digitalização de documentos pessoais, garantindo maior mobilidade dentro e fora da agência, mais agilidade na abertura de contas e comodidade para o cliente e produtividade para a instituição bancária.
- **Terminal Interface Cliente (TIC)** - O TIC integra o pinpad, o leitor biométrico e tela interativa *touchscreen*, permitindo que vários processos ocorram simultaneamente.
- **Gestão de Identidade Multibiométrica** – Solução que permite a identificação e autenticação através do uso da multibimetria (impressão digital, reconhecimento facial e assinatura digital), possibilitando a eliminação gradativa das senhas e suas confirmações.

#### **Automação Comercial**

- **Etiqueta Eletrônica** - Nova versão da Etiqueta Eletrônica, solução que permite a gestão dos preços de forma simples, eficaz e centralizada. Por utilizar o conceito de papel eletrônico (*e-paper*), permite ao varejista apresentar as informações do produto inclusive com o uso de imagens.
- **PDV Móvel** – Solução que permite levar o PDV (Ponto de Venda) até o cliente dentro do ambiente de loja, possibilitando maior comodidade para os clientes.

#### **RECONHECIMENTOS**

A Itautec foi premiada em três categorias do World Finance Technology Awards 2013, reconhecimento criado pela revista internacional World Finance para identificar as melhores práticas no ambiente financeiro e empresarial.

- Melhor desenvolvedora de soluções de segurança da América Latina (Edições: 2011/2012/2013);
- Melhor empresa de soluções tecnológicas de automação bancária da América Latina (Edições: 2011/2012/2013);
- Melhor provedora de soluções de Middle & Back Office da América Latina (Edição: 2013).

#### **AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS**

Pelo segundo ano consecutivo, a Itautec respondeu voluntariamente ao questionário do *Carbon Disclosure Project* – CDP, utilizando como base o inventário de emissões de gases de efeito estufa. O CDP é uma iniciativa europeia do setor financeiro que incentiva empresas a divulgar compromissos e políticas relacionados às mudanças climáticas.

No dia 12 de junho foi entregue pela Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica (Abinee) ao Ministério do Meio Ambiente a proposta de Logística Reversa de Equipamentos de Informática, desenvolvida pela Associação em conjunto com as indústrias do setor, incluindo a Itautec. Esta ação faz parte do processo de desenvolvimento do modelo de responsabilidade compartilhada pelo ciclo de vida dos produtos eletroeletrônicos, previsto pela Política Nacional de Resíduos Sólidos e

possibilitará o desenvolvimento do acordo setorial que será assinado entre governo e empresários para regulamentar a destinação adequada dos resíduos eletroeletrônicos.

#### **RECURSOS HUMANOS E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

A Itautec encerrou o segundo trimestre de 2013 com 4.955 funcionários diretos, sendo 106 alocados nas subsidiárias no exterior e mais sete diretores estatutários. No semestre, foram direcionados R\$ 162,1 milhões em remuneração direta e R\$ 16,8 milhões em benefícios, incluindo assistência médica e odontológica, alimentação, transporte e treinamento para desenvolvimento técnico e capacitação profissional.

#### **AUDITORES INDEPENDENTES**

Nos termos da Instrução CVM 381/03, informamos que não foram contratados junto à Baker Tilly Brasil Auditores Independentes S/S quaisquer serviços além daqueles relativos aos de auditoria no segundo trimestre de 2013.

A política de atuação da Itautec na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa dos nossos auditores independentes se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência do auditor e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

#### **AGRADECIMENTOS**

Agradecemos aos nossos funcionários pelo comprometimento e dedicação e aos acionistas, clientes e fornecedores pela confiança nos planos empreendidos pela Itautec.

São Paulo, 31 de julho de 2013.  
A Administração.