

**ITAUTEC S.A. - GRUPO ITAUTEC**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**31 DE DEZEMBRO DE 2007**

### **CENÁRIO**

A economia brasileira manteve o ritmo de crescimento, com o setor industrial apresentando um crescimento no ano de 6,0%. O setor de informática acompanhou essa evolução, favorecido pela expansão do crédito ao consumidor, queda no preço médio dos equipamentos, resultado da valorização de 17,1% do real frente ao dólar, que contribuíram para o aumento da participação do mercado formal.

### **PLANO DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

De acordo com o planejamento estratégico da empresa, foram investidos no exercício R\$ 117,2 milhões, sendo R\$ 53,2 milhões em desenvolvimento de tecnologia, R\$ 53,0 milhões em imobilizado operacional, e, R\$ 11,0 milhões em locação de equipamentos para clientes.

Em setembro, foi concluída a transferência das operações industriais para a nova Unidade de Jundiaí. Os investimentos na construção da nova fábrica totalizaram R\$ 30,8 milhões, e contemplaram o aumento da capacidade de produção, e a adequação e início de operação da fabricação de cofres.

Em 2007 ocorreu a liberação pelo BNDES ? Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, de R\$ 107,2 milhões, valor referente às parcelas iniciais do contrato de financiamento assinado em julho de 2007, que prevê um valor total já aprovado de R\$ 142,6 milhões. O contrato contempla projetos para a internacionalização da Empresa, modernização e transferência das linhas de produção para o Distrito Industrial de Jundiaí, ampliação da capacidade instalada e capital de giro associado à expansão, e investimentos em pesquisa e desenvolvimento de produtos inovadores e melhorias contínuas de produtos e processos.

### **DESEMPENHO NO PERÍODO E GERAÇÃO DE RECURSOS**

O lucro líquido consolidado em 2007 foi R\$ 100,6 milhões.

Nos dois últimos exercícios tivemos a ocorrência de resultados não recorrentes em função da venda do imóvel situado no bairro do Tautapé em São Paulo, valores estes apropriados como resultado não operacional. O lucro líquido recorrente de 2007 atingiu R\$ 61,9 milhões, superior em 64,4% ao obtido em 2006.

<b>em milhares de reais</b>	<b>Jan-Dez.07</b>	<b>Jan-Dez.06</b>
Lucro Líquido	100.553	50.063
Resultado Não Recorrente	(38.668)	(12.427)
- Venda do Site Tatuapé	(16.917)	(12.427)
- Venda de ações da CCDI	(21.751)	-
Lucro Líquido Recorrente	61.885	37.636

A receita bruta consolidada de vendas e serviços em 2007 atingiu R\$ 1.702,3 milhões (US\$ 961,0 milhões), apresentando crescimento de 3,5% em relação a 2006, resultado este que foi afetado pela profunda reestruturação ocorrida durante o ano, consequência das mudanças das instalações industriais, administrativas, de desenvolvimento e de serviços.

O lucro bruto atingiu R\$ 308,9 milhões, representando uma margem bruta de 20,3%.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 231,3 milhões, com uma redução de 7,7% em relação ao ano anterior, com destaque para a redução de 11,1% das despesas gerais e administrativas.

O lucro operacional foi R\$ 77,6 milhões, superior em 152,1% ao verificado no ano anterior.

O EBITDA acumulado no ano atingiu R\$ 118,9 milhões, superior em 70,1% ao de 2006, resultando numa margem EBITDA de 7,8%.

No final do exercício ocorreu aumento no capital circulante da empresa, necessário para atender a importantes licitações vencidas pela empresa. Isso foi determinante para que a geração operacional de caixa acumulada ficasse em R\$ 0,9 milhão no ano, e o endividamento financeiro líquido no final de 2007 atingisse R\$ 127,0 milhões.

O retorno sobre o capital investido (ROIC) foi 12,4%.

O total do ativo ao final do exercício atingiu R\$ 1.069,6 milhões e o patrimônio líquido R\$ 423,1 milhões.

### **OPERAÇÕES ITAUTEC BRASIL**

A receita bruta da área de Automações atingiu R\$ 265,4 milhões, 12,7% superior em relação a 2006.

A receita bruta da área de Informática atingiu R\$ 601,2 milhões, resultado inferior em 12,1% ao registrado no ano anterior. Esse desempenho deve-se à desvalorização do dólar frente ao real, que influenciou para a queda no preço médio dos equipamentos. Destacamos no exercício a expedição de 326,9 mil equipamentos entre microcomputadores, notebooks e servidores.

A receita bruta da área de Serviços foi R\$ 360,2 milhões equivalente a 29,4% do total do faturamento da empresa no Brasil.

### **OPERAÇÕES ITAUTEC EXTERIOR + EXPORTAÇÕES**

Em 2007, a receita bruta das operações das subsidiárias da Itautec no exterior, somada às receitas das exportações do Brasil, atingiu R\$ 42,9 milhões, resultado de importantes avanços mercadológicos, dos quais destacamos:

- Na Argentina, após a homologação das ATMs Itautec nas redes financeiras locais, foi concretizada a venda desses equipamentos para a sucursal local de um importante banco europeu.
- A Itautec Espanha, em consórcio com empresa local, venceu uma concorrência de serviços para um parque de aproximadamente 44 mil equipamentos numa das maiores empresas do mundo do setor de telecomunicações.
- A Itautec México conquistou dois novos clientes do setor bancário, resultando na entrada em operação de ATMs Itautec pela primeira vez no mercado mexicano.
- Em Portugal, a quantidade de equipamentos de automação comercial Quickway Self Checkout cresceu substancialmente, sendo hoje a maior base instalada na península Ibérica.

No período, ocorreu o lançamento mundial na Cebit, Hannover, da nova linha ?Adattis? de ATMs, equipamento que tem como características, além do design moderno, a total observância aos padrões das normas NBR 15250 e ADA (Americans with Disabilities Act), e à diretiva ROHS, norma em vigor na Comunidade Européia, que visa reduzir a níveis mínimos o uso de substâncias nocivas ao Meio Ambiente.

### **OPERAÇÕES TALLARD**

As operações de distribuição das subsidiárias Tallard representaram 25,4% do total do faturamento consolidado da Itautec, atingindo R\$ 432,6 milhões. No período foi feita a integração das operações das empresas da Itautec Distribuição no Brasil, Argentina e Equador, com as empresas Tallard, otimizando toda a operação de distribuição em uma mesma estrutura gerencial, com racionalização do uso dos recursos.

### **SUSTENTABILIDADE**

Com o compromisso de manter o crescimento sustentável das operações do Grupo Itaúsa Industrial, foi constituído em 2007 o Comitê de Sustentabilidade Ambiental, Social e Cultural com o objetivo de definir a estratégia corporativa das empresas, de forma a desenvolver o tema alinhado com os negócios dos diversos segmentos de mercado de atuação.

A Itautec foi a 5ª colocada no 5º Benchmarking Ambiental Brasileiro, um programa que identifica, seleciona e compartilha o melhor do conhecimento aplicado nesta área. A Empresa fará parte do Ranking 2007, que destaca instituições e gestores que são referências e exemplos a serem seguidos.

A Empresa obteve 2º lugar no prêmio de mérito ambiental da FIESP, com o projeto de "Redução de Substâncias Nocivas ao Meio Ambiente em equipamentos de Automação e Informática" - Projeto ATM CX3.

Em 2007, ocorreu a implantação do Código de Ética e Conduta, compatível com os princípios de sustentabilidade empresarial, reforçando a atuação ética, transparente e legal, no relacionamento com todos os nossos stakeholders.

#### **RECURSOS HUMANOS**

A Empresa encerrou o período com 5.347 funcionários diretos, sendo 360 alocados nas subsidiárias da empresa no exterior. A remuneração aos funcionários, acrescida dos encargos sociais obrigatórios, totalizou R\$ 231,5 milhões. Foram destinados R\$ 19,3 milhões para assistência médica e odontológica, alimentação, transporte e treinamento para desenvolvimento técnico e capacitação profissional, aos funcionários e seus dependentes.

#### **VALOR ADICIONADO**

A Itautec gerou um valor adicionado de R\$ 493,7 milhões, dos quais R\$ 261,9 milhões foram distribuídos como remuneração do trabalho, 6,7% superior em relação ao distribuído no ano anterior, e R\$ 130,1 milhões foram destinados aos governos federal, estaduais e municipais a título de impostos e contribuições.

#### **DIVIDENDOS**

Por proposta do Conselho de Administração, foi aprovado em 26/12/2007 o pagamento de Juros sobre o Capital Próprio, a título de dividendo, no valor bruto de R\$ 10,5 milhões, equivalente a R\$ 0,90 por ação, correspondente a R\$ 0,765 por ação líquido de imposto. Para completar o dividendo mínimo obrigatório do exercício, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de mais um Juro sobre o Capital Próprio no valor de R\$ 1,4 milhão, e, R\$ 4,6 milhões a título de Dividendos. Adicionando-se a esses valores a parcela de R\$ 10,5 milhões paga em agosto de 2007, o total distribuído no ano foi de R\$ 27,0 milhões, equivalente a R\$ 2,32 por ação, com crescimento em torno de 90% em relação ao ano anterior.

#### **INSTRUÇÃO CVM 381/03**

Nos termos da Instrução CVM 381/03, informamos que a empresa Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes não realizou às empresas do Grupo Itautec quaisquer serviços além daqueles relativos aos de auditoria.

#### **AGRADECIMENTOS**

Agradecemos aos nossos funcionários pelo comprometimento e dedicação e aos acionistas, clientes e fornecedores pela confiança nos planos empreendidos pela Itautec.

São Paulo, 14 de fevereiro de 2008.

A Administração.